



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
الادارة العامة للتعليم العالي الخاص و الاهلي و الاجنبي

**جامعة الشيخ عبد الله البدرى**

**كلية الدراسات العليا والبحث العلمي**

منهج الدبلوم العالي والماجستير

**في إدارة الأعمال (MBA)**

## الفهرس

رقم الصفحة	الموضع	الرقم المتباع
2	الفهرس	1
3	اسماء لجنة اعداد الخطة	2
4	نبذة عن الجامعة و الكليه	3
5	تمهيد - مسوغات قيام البرنامج	4
6	رؤيه ورساله واهداف البرنامج	5
7	مخرجات البرنامج	6
8	قسم ادارة الاعمال ( برنامج الدبلوم العالى)	7
10	جدوال الخطة الدراسية لبرنامج الدبلوم العالى	8
11	توصيف المقررات لبرنامج الدبلوم العالى فى إدارة الأعمال	9
21	ماجستير ادارة الاعمال <b>MBA</b>	10
23	جدوال الخطة الدراسية للماجستير فى ادارة الاعمال	11
25	توصيف المقررات لبرنامج الماجستير فى إدارة الأعمال <b>MBA</b>	12

أسماء لجنة إعداد الخطة :

الاسم	الدرجة العلمية	التخصص	الصفة
أ.عبدالماجد عبد الله حسن أحمد	دكتوراه/أستاذ	المحاسبة المالية	رئيس اللجنة
د.بابكر إبراهيم الصديق	دكتوراه/أستاذ مشارك	المحاسبة والتمويل	عضو
د.مشرف الصديق البدرى	دكتوراه/أستاذ مساعد	المحاسبة المالية	عضو
د.محمد مصطفى أبو حجل	دكتوراه/أستاذ مشارك	إدارة الأعمال	عضو
د.يوسف عوض الكريم أبو الحسن	دكتوراه/أستاذ مساعد	إدارة الأعمال	عضو
د.إسماعيل محمد عبد الجليل	دكتوراه/أستاذ مساعد	إدارة الأعمال	عضو ومقررا
د.محمد خير حسن	دكتوراه/أستاذ مشارك	اقتصادي	عضو
د.عمريس محمد الطاهر	دكتوراه/أستاذ مساعد	اقتصاد رياضي	عضو

## المقدمة

### **نبذة عن الجامعة**

جامعة الشيخ عبد الله البدرى جامعة أهلية غير ربحية تقدم للطلاب خدمات التعليم بأقل تكلفة ممكنة ، وتسعى الى التطور والتميز والتجويد ، وتضم الجامعة إضافة الى كلية العلوم الإدارية والاقتصادية كليات الطب - العلوم الصحية - الهندسة - التكنولوجيا وكلية العلوم . حيث خرجت كلية العلوم الإدارية والاقتصادية من أقسامها الثلاث المحاسبة والإدارة والاقتصاد ثلاثة دفعات بعدد 516 طالب وطالبة . كما خرجت كلية التكنولوجيا عدد 2569 طالب وطالبة .

وخرجت كلية الهندسة دفعة في تخصصي الهندسة الكهربائية والهندسة المدنية بعدد 112 طالب وطالبة . وخرجت كلية العلوم الصحية من أقسامها الثلاث التمريض والمخبرات ودبلوم الصيدلة عدد 609 طالب وطالبة . كما تضم الجامعة مركز المشير البشير لتمهين حفظة كتاب الله تعالى والذي خرج عدد 366 طالب مهني وحRFي حافظ للقرآن الكريم . وتضم الجامعة أيضاً مركز لتنمية المجتمع إضافة إلى مراكز بحثية وتدريبية .

**اسم الكلية : كلية الدراسات العليا والبحث العلمي**

قسم: إدارة الأعمال.

البرامج : الدبلوم العالي في إدارة الأعمال.

ماجستير إدارة الأعمال.

الدرجة العلمية التي تمنح الدبلوم العالي والماجستير في البرامج أدناه:

الدبلوم العالي في إدارة الأعمال

**Higher Diploma in Business Administration**

الماجستير في إدارة الأعمال

**Master of Business Administration MBA**

## **تمهيد:**

يعد انتقطاب الموارد البشرية المؤهلة في مجالات العلوم الإدارية، والاقتصاد والمحافظة عليها وتأهيلها من المزايا التنافسية المهمة التي تسعى إليها المؤسسات في ظل التغيرات الكبيرة في الاقتصاد العالمي، وتساعد الدراسات العليا في تطوير خبرة المتلقى في مجال عمليات التوظيف وتطوير الموارد البشرية وتعويضهم وتمكينهم من بناء علاقات جيدة في منظماتهم، كما وتهل الخريجين ممارسة الدور المعهود في إدارة الأعمال والتي تحتاج إليها معظم المؤسسات أو الشركات العاملة في السودان ومحيطنا الإقليمي والعالمي.

## **مسوغات قيام البرامج:**

- عدم توفر المتخصصين في ادارة الاعمال في عموم منظمات الاعمال دفع بالقائمين عليها الى الاستعانة بتخصصات قريبة الى ادارة الاعمال او تدريب بعض العاملين وتأهيلهم ليلعبوا أدوار مديرى الاعمال وقد ينجح البعض منهم في تحقيق جانب من متطلبات ادارة الاعمال الا انهم لا يستطيعون القيام بالأدوار الاستراتيجية لهذه الوظيفة، لذا فإن الحاجة ملحة لإطلاق برنامج الماجستير في إدارة الاعمال.
- الرغبة الصادقة لجامعة الشيخ عبد الله البدرى في الفاعل مع منظمات الاعمال السودانية عامة و في ولاية نهر النيل خاصة والتي تشهد نموا اقتصادياً متسارعاً ، بتقديم الخدمة لها من خلال اعداد كوادر مؤهلة ومتعلمة ومتحلىة بالمعارف والمهارات والاتجاهات لممارسة وظائف في مجالات إدارة الاعمال .

- كما ان تهيئة الطلبة للعمل الاستراتيجي والمتخصص في مجال ادارة الاعمال يعد بعدها حيوياً يرعى غايات وأهداف جميع اصحاب المصالح في منظمات الاعمال.

- حاجة الكلية والجامعة للتأهيل المستمر لاهيئة التدريس عبر الدراسات العليا وما يرتبط بها من نشاط بحثي ودورات تدريبية. وخدمة المجتمع المحلي من خلال الأبحاث العلمية من قبل الباحثين والأساتذة .

**رؤية البرامج:** تأهيل كوادر متميزة ومواكبة في أدائها العلمي في مجال إدارة الأعمال .

**رسالة البرامج:** تهيئة كوادر تخصصية مؤهلة معرفياً ومهنياً وفقاً لمتطلبات سوق العمل وتعزيز الصلة مع المجتمع في مختلف مجالات ادارة الاعمال وترقية البحث العلمي .

### **أهداف البرامج:**

1- تأهيل وتطوير الكفاءات في مجال إدارة الأعمال و إعداد الذين يرغبون في متابعة دراساتهم العليا في مرحلة الدكتوراه.

2- ترسیخ قواعد البحث العلمي في الجامعة ورفع مستوى التدريس في مجالات العلوم الإدارية والاقتصاد.

3- تعزيز مهارات الطلاب على البحث والتحليل لدى الطلبة في مجال التخصص وتنمية قدراتهم وتجديده معارفهم وتعزيز قيم المبادرة والابتكار

وإتاحة الفرصة لهم للبحث والتجريب والإبداع في صياغة وتطبيق استراتيجيات وسياسات اقتصادية وإدارية.

4- النهوض العلمي والمعرفي بالطلاب والمشاركين في برامج إدارة الأعمال والارتقاء بهم إلى مستوى يواكب تطورات العصر في ممارسات هذا العلم.

5- التصدي الناجح لمشكلات المجتمع بأسلوب علمي و القيام بالدراسات التطبيقية واقتراح المعالجات العلمية لقضايا إدارة الموارد البشرية .

6- تلبية حاجة المجتمع المحلي والخارجي إلى المتخصصين في حقل إدارة الأعمال باعتباره حقلًا علمياً تطبيقياً يمارس في جميع المنظمات العامة والخاصة.

#### **مخرجات البرنامج :**

- 1- الوعي والإدراك بالمفاهيم الإدارية والإلمام التام بها.
- 2- اكتساب مهارات مهنية تخصصية تمكنه من شغل وظيفة في مجال إدارة الأعمال .
- 3- اكتساب مهارات تمكن من إدارة الآخرين .

## قسم إدارة الأعمال

### أولاً: الدبلوم العالي في إدارة الأعمال

نظام الدراسة: نظام فصلي ، يدرس البرنامج في فصلين دراسيين (27 ساعة معتمدة) .

لغة التدريس : عربي - إنجليزي

1. طريقة التدريس المحاضرات والسمنارات ومناقشة الحالات .

2. طريقة التقويم: التعيينات والاختبارات والامتحان النهائي.

**شروط القبول:** يشترط لقبول درجة الدبلوم العالي في إدارة الأعمال الحصول على (وذلك حسب لائحة قبول الدراسات العليا لسنة 2018م) :

1. درجة البكالوريوس العام بتقدير جيد (الدرجة الثانية) .

2. درجة البكالوريوس العام بتقدير مقبول (الدرجة الثالثة). على ان يدرس الطالب عدد من المقررات التأهيلية للمرحلة السابقة في مده لا تزيد عن فصلين دراسيين ولا تقل عن فصل دراسي واحد .

3. أي شروط اخرى تضعها الكلية.

**نظام الترميز والترقيم: 5\*\***

البرنامج	الرمز
دبلوم عالي	5
للفصل الدراسي	خانة العشرات
رقم المقرر بالفصل الدراسي	خانة الآحاد

رمز التخصص (المادة):

التخصص:المادة	الرمز
إدارة الأعمال	ادر
اقتصاد	قصد
محاسبة	محس
تسويق	تسق

نظام الترميز بالإنجليزي:

Code	the program
5	Higher Diploma

رمز التخصص (المادة) بالإنجليزى:

Code	Specialization
MGT	Business Administration
ACCT	Accounting
ECON	Economics
MKT	Marketing

## جدوال الخطة الدراسية لبرنامج الدبلوم العالي في ادارة الاعمال

### الفصل الدراسي الأول

الرقم	رمز المقرر	اسم المقرر بالإنجليزية	اسم المقرر	رمز المقرر	الساعات المعتمدة
1	511 ادر	ادارة منظمات الأعمال	Management of Business Organization	511 MGT	3
2	512 محس	المحاسبة المالية	Financial Accounting	512ACCT	3
3	513 قصد	أسس الاقتصاد	Foundations of Economics	513 ECON	3
4	514 ادر	الإحصاء الإداري	Business Statistics	514 MGT	3
5	515 ادر	بيئة الأعمال السودانية	Sudanese Business Environment	515 MGT	3
مجموع الساعات المعتمدة					
15					

### الفصل الدراسي الثاني

الرقم	رمز المقرر	اسم المقرر بالإنجليزية	اسم المقرر	رمز المقرر	الساعات المعتمدة
1	521 مال	ادارة المالية	Financial Management	521FINAN	3
2	522 ترق	ادارة التسويق	Marketing Management	522 MKT	3
3	523 محس	التكاليف والمحاسبة الادارية	Cost and Management Accounting	523 ACCT	3
4	524 ادر	السلوك التنظيمي	Organizational Behavior	524 MGT	3
مجموع الساعات المعتمدة					
12					
مجموع الساعات المعتمدة للبرنامج					
27					

## **تصنيف مقررات الدبلوم العالي في إدارة الأعمال**

**الفصل الأول:**

### **511 MGT Management of Business : 511 ادر . إدارة منظمات الأعمال**

**Organization**

**الساعات المعتمدة : 3 ساعات**

#### **أهداف المقرر**

يهدف المقرر إلى تزويد الطلاب بالمفاهيم الأساسية للإدارة وتنمية استعداداتهم لتقديم علم الإدارة.

ويهدف المقرر إلى تعريف الطالب بالمنشأة وأنواعها ووظائفها ووظائف الإدارة ، واتخاذ القرار.

**تصنيف مفردات المقرر:**

مفهوم الإدارة وأهميتها.

تطور الفكر الإداري.

البيئة الإدارية.

وظائف الإدارة. التخطيط . التنظيم. التوظيف. التوجيه. التنسيق. الرقابة. الإدارة بالأهداف.

إدارة الوقت.

اتخاذ القرارات الإدارية.

نظريات القيادة

نظم إدارية مقارنة.

#### **المراجع:**

- جاري ديسلد- أساسيات الإدارة- ترجمة عبد القادر محمد عبد القادر-الرياض -دار المريخ - 2010م.

- على فلاح الزغبي -الاسس والأصول العلمية في إدارة الاعمال-القاهرة-دار العلوم الأكاديمية للنشر والتوزيع-2017م.

\_Samuel C. Certo," **Principles of Modern Management:** FunSysAlBacon; 4 Sub edition ISBN-10: 0205116779– November 1988.

## **512 ACCT: Financial Accounting : 512 محس: المحاسبة المالية**

**الساعات المعتمدة : 3 ساعات**

### **اهداف المقرر**

يهدف هذا المقرر الي الالام بداخل علم المحاسبة المالية فضلا عن تمكين الطالب من الالام الجيد بمعادلة الميزانية ونظام القيد المزدوج ومن ثم الدورة المحاسبية وإعداد القوائم المالية .  
توضيف مفردات المقرر:

1- مدخل إلى علم المحاسبة

1-1 المحاسبية كنظام للمعلومات

2-1 مستخدمي المعلومات المحاسبية

3-1 تعريف المحاسبة المالية

4-1 الفروض والمبادئ المحاسبية

2- المعادلة المحاسبية (معادلة الميزانية )

2-1 مفاهيم عناصر القوائم المالية

1-1-2 مفهوم الأصول

2-1-2 مفهوم الخصوم

3-1-2 مفهوم حقوق الملكية

4-1-2 مفهوم الإيرادات

5-1-2 مفهوم المصاروفات

2-2 تحليل أثر العمليات المالية على المعادلة المحاسبية

3- تسجيل العمليات المالية

1-3 شرح طريقة القيد المفرد

2-3 شرح كيفية تطبيق نظام القيد المزدوج

3-3 الدورة المحاسبية

1-3-3 تحليل العمليات المالية من واقع المستندات

### **2-3-3 التسجيل باليومية**

**3-3-3 ترحيل قيود اليومية إلى حسابات دفتر الأستاذ**

**4-3-3 إعداد ميزان المراجعة قبل التسويات**

**5-3-3 إعداد قائمة الدخل والميزانية (بمنشات الخدمة)**

#### **المراجع:**

-أحمد نور - المحاسبة المالية - الاسكندرية - مؤسسة شباب الجامعة ، 1993

-خالد أمين وصائل رمضان-مبادئ المحاسبة-القاهرة-الشركة العربية المتحدة-2018م.

-عبد الناصر نور/وليد صيام/حسام الدين خداش (أصول المحاسبة المالية-ج2):، طبعة 5 - 2015، عمان، دار المسيرة.

1. Terry J. Weygandt , Paul , D. Kimmel , Donald , E. Kieso , Accounts Principles (11<sup>th</sup> Edition).

2. Frank Woo , Business Accounts.

3. V. Rajasekaran , R. Lalitha : Financial Accounting (Pearson Frdia Ltd.)

### **513ECON: Foundations of Economics**

**الساعات المعتمدة : 3 ساعات**

#### **أهداف المقرر**

يهدف هذا المقرر إلى التعريف بعلم الاقتصاد والقضايا التي يتضمنها والمدخل الخاصة بالتحليل الاقتصادي. كما يهدف هذا المقرر إلى التعريف بعلم الاقتصاد والقضايا التي يتضمنها و الخاصة بالتحليل الاقتصادي.

#### **توصيف مفردات المقرر:**

التعريف بعلم الاقتصاد والمواضيع التي يشملها - المشكلة الاقتصادية ومنظور النظم الاقتصادية المختلفة لحلها ومدى التباين بينها والمنظور الإسلامي - العرض والطلب والمرونة - آلية الأسعار - توازن المستهلك - توازن المنتج - هيكل السوق - المنافسة الكاملة - الاحتكار - مفهوم التوزيع - مفاهيم التخصص والسكان والتنمية . ومفهوم الاقتصاد الكلي - الدخل القومي وطرق قياسه - مفهوم النقود والمصارف - مفهوم التجارة الدولية

#### **المراجع :**

-عمرو محي الدين وعبد الله يسري - مبادئ علم الاقتصاد-بيروت- دار النهضة العربية - 1964م.

-راشد البراوى-تطور الفكر الاقتصادي- القاهرة - دار النهضة العربية -1976.

-هيل فريان - الاقتصاد الجزئي - القاهرة - الشركة العربية المتحدة للتسويق والتوريدات -  
2016 م

1. ARIAN, H. R. -*Intermediate Microeconomics - A Modern Approach - Ninth International Student Edition*, WW Norton & Company -2014 .
2. Edwin G . Dolan - micro Economic - U.S.A - CBS college pub h3 hing -- 5th ed - 1966 .

### **514MGT:Business Statistics: 514**

**الساعات المعتمدة : 3 ساعات**

#### **اهداف المقرر**

يهدف المقرر إلى تزويد الدارسين بالنمذج الإحصائية القابلة للتطبيق على واقع اتخاذ القرار الإداري في المنشآت بالتركيز على أساليب تحليل النتائج كسند لقرار الإداري. وتعريف الطالب بالأساليب الإحصائية التي تساعده في جمع وتنظيم وعرض وتلخيص البيانات الرقمية وتحليلها.

#### **توضيف مفردات المقرر:**

مقدمة: كيفية جمع البيانات وتنظيمها وعرضها باستخدام طرق مبسطة.  
التوزيعات التكرارية - مقاييس النزعة المركزية (المتوسطات) - مقاييس التشتت - مقاييس الالتواء والتفرطاح - مقاييس الارتباط - الانحدار الخطي البسيط - توضيح أهمية الأرقام القياسية لعملية الإحصاء الإداري- أساسيات نظرية الاحتمال-المنحنى التاريخي وتحليل السلسلة الزمنية.

#### **المراجع:**

الإحصاء - اشبيلج: سلسلة مطبوعات شوم (Schaum)  
احمد عودة ، منصور القاضي-الإحصاء الوصفي والاستدلالي- القاهرة - مكتبة الفلاح - 2014 م.

عيد ابوبكر، وليد سيفو-الإحصاء لطلبة الاقتصاد والإدارة- مصر - المجموعة العربية للتدريب والنشر - 2009 م.

1. Ronald , M. Wisers, Introduction to Business statistics. 2006.

2. Berensen , Mark , David M, C. Krehbiel,(10<sup>th</sup>edn) , Basic Business statistics , Practice Hall , (2005).

**:Sudanese Business Environment : 515 ادر : بيئة الأعمال السودانية**

**515 MGT**

**الساعات المعتمدة : 3 ساعات**

**اهداف المقرر**

يهدف هذا المقرر لتعريف الدارس ببيئة الأعمال السودانية وتأثيرها على العاملين والمنظمة كل إضافة إلى تحليل الظواهر التنظيمية الخاصة بتصميم المنظمات، والأهداف والهيكل ، والتغيير ، والصراع ، والثقافة ، والمناخ، والإبداع والقوة والسلطة .

**توضيف مفردات المقرر:**

- تعريف ومفهوم بيئة العمل السودانية.
- المتطلبات الأساسية لبيئة الاعمال السودانية.
- التحليل الاستراتيجي لبيئة الاعمال السودانية.
- تحليل البيئة الداخلية والخارجية لمنظمات الاعمال السودانية.
- حجم المنظمة والتكنولوجيا التنظيمية .
- السلطة و القوة و السياسة في المنظمات .
- التغيير التنظيمي .
- الإبداع في المنظمة .
- الصراع التنظيمي .
- إدارة الأزمة .

**المراجع :**

- قوانين السودان-وزارة العدل -جمهورية السودان  
-إيان بروكس-بيئة إدارة الأعمال الدولية-القاهرة-الشركة العربية المتحدة-2013م.  
-عمر وصفى عقيلي-بيئة الأعمال والإدارة المعاصرة-عمان - دار وائل للطباعة والنشر  
والتوزيع-(2016).

– Ian Worthington and Chris Britton , The Business Environment,5<sup>th</sup> edition, www.pearsoned.co.u

## الفصل الثاني :

### 521 FINAN Financial Management: الادارة المالية:

الساعات المعتمدة : 3 ساعات

#### أهداف المقرر :

يهدف المقرر الى التعريف بالادارة المالية والأساليب المتقدمة للادارة المالية و تطبيق الأدوات المتقدمة بها. وإعداد طالب قادر على تفهم الأدوات والأساليب المتقدمة للادارة المالية  
توصيف مفردات المقرر :

- مفهوم وأهمية الإدارة المالية ..
- التنبؤ المالي .
- التحليل المالي .
- الهيكل المالي .
- مصادر التمويل .
- القيمة الزمنية للنقد.

#### المدير المالي والبيئة المالية

— تكلفة التمويل طويل الأجل الاسهم — تكلفة التمويل طويل الأجل السندات  
— نظريات هيكل التمويل — — سياسات توزيع الأرباح  
— نظريات توزيع الأرباح تقويم الاستثمارات الرأسمالية  
الاستثمارات الرأسمالية والإهلاك  
الاستثمارات الرأسمالية والتضخم — الاستثمارات الرأسمالية وضرائب الدخل — نموذج تسعير  
الأصول الرأسمالية — نموذج تسعير الأصول الرأسمالية  
طرق التدريس: المحاضرات والسمنارات

#### المراجع:

— مروان شموط كنجو عبود-أسس الاستثمار- مصر - الشركة العربية المتحدة للتسيويق  
والتوريدات - 2008م.  
— 3- سليمان ابو صبحا-الادارة المالية- مصر - الشركة العربية المتحدة للتسيويق والتوريدات -  
2018م.